

## Lisa 5. Strateegiaprotsessi detailne kirjeldus

TASi strateegia koostamine toimus ajavahemikus mai 2022 - märts 2023. Protsessi kaasati tegevuspiirkonna erinevad huvipooled, sh kõik piirkonna omavalitsused (9), ettevõtete ja vabaühenduste esindajad ning teised huvitatud isikud. Avalikustamise raames loodi võimalus sõna sekka öelda kõigil tegevuspiirkonna elanikel. **Kokku osales strateegiaprotsessis u 400 inimest.**

Strateegiaprotsessi läbiviimisel **kombineeriti kvantitatiivseid ja kvalitatiivseid meetodeid**, sh andmeanalüüs, küsitlus, kaasamiseminarid, fookusgrupi intervjuud, lühiintervjuud, ja süvaintervjuud. Vastav lähenemine võimaldas saada nii üldist arusaama piirkonna arengutest, trendidest ja sihtrühmade ootustest kui ka süvitsi mõistmist, nt seniste projektide tulemuslikkusest.

Põhitegevused jagunesid järgnevalt:

- 1) **Senise TASi strateegia ja tegevuste seire, sh:**
  - küsitluse läbiviimine TASi liikmete ja taotlejate seas;
  - ellu viidud projektide seirenäitajate analüüsi koostamine;
  - valimi alusel teostatud projektide mõjuanalüüs Äriregistri andmete alusel (meetmed 1.1 ja 1.2);
  - meetmetest 2.1 ja 2.2 toetust saanud projektide elluviijate rahulolu-uuring (telefoniintervjuud);
  - võrgustiku meetmetest (meetmetest 3.2 ja 3.3) toetust saanud projektide elluviijate rahulolu-uuring (süvaintervjuud),
  - TASi poolt teostatud arendustegevuste mõju analüüs (intervjuu tegevmeeskonnaga, tulemuste valideerimine juhatusega).
- 2) **TASi LEADER piirkonna sotsiaalmajandusliku analüüsi teostamine, sh:**
  - piirkonna sotsiaalmajanduslik analüüs (rahvastikuanalüüs, avaliku ja kolmanda sektori olulisemad arengunäitajad jms);
  - piirkonna ettevõtlusvaldkonna detailanalüüs Äriregistri andmetest lähtuvalt.
- 3) **Strateegiaprotsessi läbiviimine ja lõppdokumendi koostamine, sh:**
  - strateegia avaseminari ja üldkoosoleku läbiviimine (avatud seminar);
  - küsitluse tulemuste arutelu juhatusega, protsessi kava täpsustamine (juhtrühma koosolek);
  - piirkonna võtmeisikute ja -organisatsioonide nägemuse ja ootuste kaardistamisel (9 kaasamiseminari TASi KOVides);
  - visiooniseminari läbiviimine (avatud seminar);
  - esialgse strateegia raamistiku ja meetmete tutvustamine TASi üldkoosolekul;
  - töötubade läbiviimine meetmete täpsustamiseks (6 veebipõhist töötuba);
  - TASi kui arendusorganisatsiooni tegevussuundade määratlemine (seminar juhatusega);
  - lõppdokumendi koostamine, täpsustamine, visualiseerimine;
  - strateegia avalikustamine, täpsustuste tegemine;
  - strateegia kinnitamine üldkoosolekul.

Lisaks väljatoodule toimusid strateegiaprotsessi vältel jooksvad arutelud konsultandi ja tegevmeeskonnaga, mille raames tehti vahekokkuvõtteid, planeeriti kaasamistegevusi ning täpsustati plaane. Samuti teostati hulgaliselt teavitus- ja kommunikatsioonitegevusi TASi peamiste infokanalite kaudu.

Arengustrateegia koostamist koordineeris TASi tegevjuht Kristiina Tammets, konsultantidena toetas protsessi OÜ Cumulus Consulting.

Strateegia koostamise ja kaasamisprotsessi detailne ülevaade on väljatoodud allolevas tabelis:

Aeg	Sündmus	Sisu	Osalejate arv
8. juuni 2022	Strateegia avaseminar ja TASi üldkoosolek Lange Motokeskuses	Lühiülevaade TASi senisest tegevusest ja strateegiaprotsessist, arutelud eelneva perioodi kogemuste mõtestamiseks ning uue perioodi fookuste määratlemiseks.	Kokku 45
27.mai – 1. august 2022	Veebipõhine küsitlus TASi liikmete ning meetmetest toetust taotlenute seas	Veebipõhise küsitluse läbiviimine, mis hõlmas hinnanguid TASi tegevuspiirkonnale, tegevusrühmale ning toetuste mõjususele. Lisaks kaardistati ootusi uuele rahastusperioodile.	67 vastajat, lõpuni täitsid neist küsimustiku pooled
13. juuni - 25. august 2022	Kaasamisseminarid TASi piirkonna kohalikes omavalitsustes	9 kohtumist TASi piirkonna omavalitsustes, kus osalesid KOVide, ettevõtjate ja vabaühenduste esindajad: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 13. juuni - Luunja vald (11 osalejat)</li> <li>■ 14. juuni - Kambja vald (7 osalejat)</li> <li>■ 14. juuni - Kastre vald (13 osalejat)</li> <li>■ 29. juuni - Tartu vald (14 osalejat)</li> <li>■ 29. juuni - Nõo vald (11 osalejat)</li> <li>■ 30. juuni - Peipsiääre vald (9 osalejat)</li> <li>■ 30. juuni - Elva vald (11 osalejat)</li> <li>■ 15. august - Tartu linn (Tähtvere piirkond) (13 osalejat)</li> <li>■ 25. august - Räpina vald (Meeksi piirkond) (4 osalejat)</li> </ul> Käsitletud teemad: tagasiside lõppevale strateegiaperioodile, ootused uuele perioodile, fookused sihtrühmade lõikes (ettevõtjad, kogukonnad, noored), „pöörased“ ideed.	Kokku 93
Juuni – detsember 2022	Analüütilised tegevused	Analüütilised tööd hõlmasid järgnevat: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ tegevuspiirkonna sotsiaalmajandusliku analüüsi koostamine (juuni-oktoober);</li> <li>■ eelmise strateegiaperioodi seirenäitajate analüüs (juuni-oktoober);</li> <li>■ projektide mõju analüüs Äriregistri andmetest lähtuvalt (meetmed 1.1 ja 1.2, oktoober-november)</li> <li>■ intervjuud projektide elluvijatega (rahulolu-küsitlus), sh kogukondade</li> </ul>	Kokku 23 intervjuud + jooksvad arutelud

		<p>meede (meede 2.1, 10 intervjuud), noorte meede (meede 2.2, 9 intervjuud) ning võrgustike meetmed (meetmed 3.1 ja 3.2, 4 intervjuud)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ TASI arendusprojektide (kokku u 20) analüüs tegevmeeskonnaga.</li> </ul>	
8. september 2022	Juhatuse koosolek (veebis)	Arutelu teemad: küsitluse esialgsed tulemused; KOV ümarlaudade kokkuvõte; visiooniseminari plaan; protsessi edasine plaan.	7
16. september 2022	Strateegia visiooniseminar Eesti Rahva Muuseumis	Inspiratsiooni ammutamine (globaalsed trendid, uudsed energialahendused, tuleviku külad); ülevaate tegemine teostatud tegevustest ja peamistest järeldustest; strateegia suundade ja esialgsete fookuste täpsustamine.	41
11. oktoober	Üldkoosolek	Ülevaade teostatud tegevustest ja strateegia esialgsest raamistikust (visioon ja meetmed).	29
10. jaanuar ja 17. jaanuar 2023	Veebipõhised töötoad (6) meetmete täpsustamiseks	<p>Kuus veebipõhist töötuba TASI strateegia ja meetmete täpsustamiseks, sh</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Meede 1.1 (arukad kogukondlikud lahendused) ja meede 1.3 (kogukonna väikeprojektid) – 10. jaanuar</li> <li>■ Meede 2.1 (kohalik väiketootmine ja teenused) – 10. jaanuar</li> <li>■ Meede 1.2 (noorte ettevõtlikkus) – 10. jaanuar</li> <li>■ Meede 3.3 (sotsiaalse kaasatuse suurendamine) – 17. jaanuar</li> <li>■ Meede 2.2 (turism ja puhkevõimalused) – 17. jaanuar</li> <li>■ Meede 2.3 (uuendused ja piloteerimine) – 17. jaanuar</li> </ul>	Kokku 98
19-20. jaanuar 2023	Strateegiaseminar TASI juhatusega	Ülevaade strateegiast ja selle täpsustamine, sh SWOT, visioon, eesmärgid, meetmed ja hindamiskriteeriumid. Ülevaade TASI arendustegevustest ning uue perioodi fookuste määratlemine.	10
Mai 2022- märts 2023	Uue perioodi arendustegevuste planeerimine	Koosolekud jooksvalt ja ettevalmistavad tegevused (sh koolitused, õppereisid) TASI uue perioodi arendusprojektide käivitamiseks kõigis strateegiliselt olulistest valdkondades. Taotluste koostamine koostöös siseriiklike ja rahvusvaheliste partneritega erinevatele fondidele (sh Horizon, Life, Erasmus, Interreg, Leader).	u 130
Jaanuar-veebruar 2023	Arengustrateegia tööversiooni	Koostati arengustrateegia tööversioon, mis saadeti tagaside saamiseks juhatusele.	-

	koostamine ja täpsustamine		
13. veebruar	Strateegia lõppdokumendi arutelu juhatuses	Strateegia lõppdokumendi ülevaatamine ja arutelu juhatuses, avalikustamisele saatmise otsustamine	12
22. veebruar 2023	Strateegia avalikustamise seminar	Strateegia ja meetmete tutvustamine, tagasiside.	55
22. veebruar - 20. märts 2023	Strateegia avalikustamine	Arengustrateegia avalikustamisperiood ligi 1 kuu, millele järgnes laekunud ettepanekute ülevaatamine, täienduste tegemine.	-
24. mai 2023	Strateegia heakskiitmine	Strateegia heakskiitmine TASI üldkoosolekul	29

Lisaks teostati strateegia koostamise perioodil hulgaliselt teavitus- ja kommunikatsioonitegevusi TASI peamiste infokanalite kaudu. TAS jagas strateegia koostamise ja valminud sisendite kohta infot oma kodulehe; e-kirjalistide (liikmed@tas.ee, koostoo@tas.ee, tartumaine.toit@tas.ee, emajogi@tas.ee, projektitaotlejad2015-2022@tas.ee, rohefestival@tas.ee, tartumaavallad@tas.ee, hindamiskomisjon@tas.ee, [noortefond@tas.ee](mailto:noortefond@tas.ee)), kus on üle 300 mittekorduva kontakti; valdade veebilehtede, infokirjade ja e-kirjalistide kaudu, TASI FB lehe (388 jälgijat) ja ajalehe Postimees kaudu.